



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ДОНСКОЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
(ДГТУ)**

**ОЛИМПИАДА «Я – МАГИСТР»  
ДЛЯ ПОСТУПАЮЩИХ В МАГИСТРАТУРУ в 2026 году**

Направление 38.04.02 - Менеджмент  
(программа «Финансовый менеджмент»)

**МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ДЛЯ ПОДГОТОВКИ  
К ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНОМУ ЭТАПУ ОЛИМПИАДЫ**

Составители: Авласенко И.В.,

Канурный С.В.

Председатель методической комиссии:

Авласенко И.В.

## **ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНЫЙ ЭТАП**

Характер и уровень сложности олимпиадных задач направлены на достижение целей проведения Олимпиады: выявление и поддержка лиц, проявивших выдающиеся способности; стимулирование учебно-познавательной и научно-исследовательской деятельности обучающихся; развитие у обучающихся интеллектуальных и творческих способностей; создание необходимых условий для формирования качественного контингента магистрантов, ориентированных на продолжение академической карьеры; формирование системы непрерывного взаимодействия с одаренной и талантливой молодежью; распространение и популяризация научных знаний; привлечение талантливой молодежи, в том числе из зарубежных стран, к обучению в магистратуре.

Задания дифференцированы по сложности и требуют различных временных затрат на верное и полное решение. Задания направлены на выявление интеллектуального потенциала, аналитических способностей и креативности мышления участников.

Очный этап Олимпиады проводится только в письменной форме. Каждый участник Олимпиады получает бланк с заданием (необходимо указать вариант задания), содержащий 5 заданий. При выполнении заданий требуется:

1. Выбрать наиболее эффективное управленческое решение в представленных трех ситуациях;
2. Необходимо выделить ключевой фактор, влияющий на указанный бизнес-процесс рассматриваемой организации. Привести аргументацию на базе научных методов;
3. В зависимости от варианта для данных условий необходимо оценить величину порога безубыточности компании или воздействие финансового рычага;
4. Анализ результата при разных базах распределения косвенных расходов организации;
5. Определить альтернативную стоимость для заданной ситуации.

При подготовке к Олимпиаде следует повторить приведенные ниже темы.

### **ПЕРЕЧЕНЬ ЭЛЕМЕНТОВ СОДЕРЖАНИЯ, ВКЛЮЧЕННЫХ В ЗАДАНИЯ ОЛИМПИАДЫ ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНОГО ЭТАПА 2025/2026 УЧЕБНОГО ГОДА**

*Цель:* Выбор наиболее эффективного управленческого решения.

Всего баллов: 15.

Ситуация 1.

Всего баллов: 5.

Компания рассматривает проект с отрицательной NPV, но стратегически важный для выхода на новый рынок. Какое решение соответствует принципам финансового менеджмента?

Ответ: Отклонить проект, если не ожидается роста стоимости компании.

### Тема 1. Ситуации по финансовому менеджменту

В задании представлены 3 ситуации. Необходимо сделать выбор наиболее эффективного управленческого решения и представить краткую аргументацию его обоснования

Пример вопроса.

*Ситуация: Компания рассматривает проект с отрицательной NPV, но стратегически важный для выхода на новый рынок. Какое решение соответствует принципам финансового менеджмента?*

- A) Принять проект, так как он стратегический
- B) Принять проект при любом уровне отрицательной NPV
- C) Отклонить проект, если не ожидается роста стоимости компании
- D) Принять проект, если срок окупаемости короткий

Ответ: Отклонить проект, если не ожидается роста стоимости компании.  
Комментарий, обосновывающий ответ.

### Тема 2. Вопрос для обоснованного рассуждения.

Описание раздела.

Будет представлено несколько факторов внешней/внутренней среды. Необходимо выделить ключевой фактор, влияющий на указанный бизнес-процесс рассматриваемой организации. Привести аргументацию на базе научных методов.

### Тема 3. Точка безубыточности. Финансовый рычаг.

Описание раздела.

В зависимости от варианта для данных условий необходимо оценить величину порога безубыточности компании или воздействие финансового рычага.

Тема 4. Анализ результата при разных базах распределения косвенных расходов организации.

Описание раздела.

Определите финансовый результат от каждого вида продукции и по организации в целом при разных базах распределения косвенных расходов. *Цель:* Выбор наиболее эффективного управленческого решения.

### Тема 5. Альтернативная стоимость.

Описание раздела.

Целью задания является определение уровня экономического мышления обучающихся при выборе из возможных альтернатив. Можно использовать различные научные методы для определения альтернативной стоимости в данных условиях. Для минимизации затрат времени на выполнения задания можно выявить ключевую особенность ситуации, которая будет влиять на принятие оптимального решения. На базе этой особенности определить критерий принятия решения для распределения ограниченных ресурсов. На базе значений этого критерия для различных изделий распределить ограниченные ресурсы и определить альтернативную стоимость.

### **Литература для подготовки**

1. Лукасевич И. Я. «Финансовый менеджмент в 2 ч. Часть 1. Основные понятия, методы и концепции» / 4-е изд., перераб. и доп. — Москва: Юрайт, 2023. — 377 с.
2. Лисицына Е. В., Ващенко Т. В., Забродина М. В. Финансовый менеджмент / 2-е изд., испр. и доп. — Москва: ИНФРА-М, 2023. — 184 с.
3. Абчук, В. А. Менеджмент в 2 ч. Часть 1 : учебник и практикум для вузов / В. А. Абчук, С. Ю. Трапицын, В. В. Тимченко. — 3-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 239 с.
4. Виханский, О. С. Менеджмент : учебник / О. С. Виханский, А. И. Наумов. — 6-е изд., перераб. и доп. — Москва : Магистр : ИНФРА-М, 2021. — 656 с.
5. Генкин, Б. М. Мотивация и организация эффективной работы (теория и практика) : монография / Б. М. Генкин. — 2-е изд., испр. — Москва : Норма : ИНФРА-М, 2020. — 352 с.

### **Периодические издания**

1. Журнал «Менеджмент в России и за рубежом»
2. Журнал «Менеджмент сегодня»
3. Научный журнал «TERRA ECONOMICUS»
4. Научный журнал «Вопросы экономики»
5. Научный журнал «Российский журнал менеджмента»
6. Научный журнал «Проблемы теории и практики управления»

### **Интернет- ресурсы:**

1. <http://elibrary.ru>
2. <https://www.sciencedirect.com/search>

Заключительный этап олимпиады «Я – магистр» для поступающих в  
магистратуру в 2026 году

Олимпиада по направлению 38.04.02 - Менеджмент (программа «Финансовый  
менеджмент»)

Критерии проверки.

Вариант заключительного этапа Олимпиады по направлению 38.04.02 - Менеджмент (программа «Финансовый менеджмент») включает в себя 5 заданий разного типа. Каждое задание оценивается от 0 до соответствующего максимального количества баллов. Наибольшая итоговая сумма баллов, которой могут быть оценены ответы на все вопросы олимпиадного варианта при условии отсутствия в них ошибок, неправильных, неполных или неточных ответов, равна 100. Неверные ответы оцениваются в 0 баллов. Возможен частичный зачёт баллов за неполный ответ на задание. Под неполным понимается ответ, содержащий правильные ответы не на все вопросы задания. В таком случае присуждается только часть баллов за правильные ответы задания, соответствующая доле от максимально возможного балла. Подсчёт итоговой оценки за задание осуществляется путём суммирования баллов, выставленных за каждый из вопросов.

**Критерии проверки задания 1.**

**Задание 1.** Ситуации по финансовому менеджменту

*Цель:* Выбор наиболее эффективного управленческого решения.

Всего баллов: 15.

Ситуация 1.

Всего баллов: 5.

Компания рассматривает проект с отрицательной NPV, но стратегически важный для выхода на новый рынок. Какое решение соответствует принципам финансового менеджмента?

Ответ: Отклонить проект, если не ожидается роста стоимости компании.

Критерии оценивания

| Критерий   | Балл |
|--|------|
| Дан неверный ответ/ответ отсутствует                                     | 0    |
| Дан верный ответ   | 3    |
| Дан верный ответ и представлена краткая аргументация для его обоснования | 5    |

**Задание 2.** Вопрос для обоснованного рассуждения.

Всего баллов: 20.

Будет представлено несколько факторов внешней/внутренней среды. Необходимо выделить ключевой фактор, влияющий на указанный бизнес-процесс рассматриваемой организации. Привести аргументацию на базе научных методов.

Критерии оценивания

| Критерий  | Балл |
|---|------|
| Понимание сути проблемы   | 3    |
| Применение аналитических инструментов и научных методов (SWOT, PEST, 5 сил Портера, матрица БКГ, сценарный метод, системный и ситуационный подходы, и т.д.) | 5    |
| Обоснованность и реалистичность решений   | 5    |
| Учёт макро- и микроэкономических факторов   | 2    |
| Структурированность и логика изложения  | 5    |

**Задание 3.** Точка безубыточности. Финансовый рычаг.

Всего баллов: 15.

В зависимости от варианта для данных условий необходимо оценить величину порога безубыточности компании или воздействие финансового рычага.

Критерии оценивания

| Критерий   | Балл |
|--|------|
| Выбор правильной формулы/модели                    | 5    |
| Корректная подстановка данных                      | 3    |
| Точность расчётов                                  | 3    |
| Интерпретация результата в экономическом контексте | 4    |

**Задание 4.** Анализ результата при разных базах распределения косвенных расходов организации

Всего баллов: 20.

## Критерии оценивания

| Критерий   | Балл |
|--|------|
| Выбор метода решения <ul style="list-style-type: none"> <li>• Корректность выбранной формулы/модели.</li> <li>• Обоснование выбора метода</li> </ul>   | 5    |
| Корректность расчётов <ul style="list-style-type: none"> <li>• Правильность подстановки данных в формулы.</li> <li>• Точность арифметических вычислений.</li> <li>• Соблюдение размерностей величин.</li> <li>• Проверка промежуточных результатов.</li> </ul> | 5    |
| Интерпретация результата <ul style="list-style-type: none"> <li>• Экономический смысл полученного значения.</li> <li>• Связь результата с условиями задачи.</li> <li>• Практические выводы на основе расчёта.</li> <li>• Оценка альтернатив.</li> </ul>        | 7    |
| Оформление решения <ul style="list-style-type: none"> <li>• Чёткая последовательность шагов.</li> <li>• Выделение итогового ответа.</li> <li>• Указание единиц измерения.</li> </ul>   | 3    |

**Задание 5. Альтернативная стоимость**  
 Всего баллов: 30.

| Критерий   | Балл |
|--|------|
| Выбор метода решения <ul style="list-style-type: none"> <li>• Корректность выбранной формулы/модели.</li> <li>• Обоснование выбора метода</li> </ul>   | 10   |
| Корректность расчётов <ul style="list-style-type: none"> <li>• Правильность подстановки данных в формулы.</li> <li>• Точность арифметических вычислений.</li> <li>• Соблюдение размерностей величин.</li> <li>• Проверка промежуточных результатов.</li> </ul> | 8    |

|  |   |
|--|---|
| <p>Интерпретация результата</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Экономический смысл полученного значения.</li> <li>• Связь результата с условиями задачи.</li> <li>• Практические выводы на основе расчёта.</li> <li>• Оценка альтернатив.</li> </ul> | 7 |
| <p>Оформление решения</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Чёткая последовательность шагов.</li> <li>• Выделение итогового ответа в виде оптимального плана производства и соответствующей прибыли.</li> <li>• Указание единиц измерения.</li> </ul>   | 5 |